

# **SPORTMENEDZSER MESTERKÉPZÉS**

**ELTE**

## **SZAKDOLGOZAT**

### **SZEMPONTSOR AZ ELEMZÉS RÉSZHEZ**

#### **Tartalom:**

- **Szempontsor a szervezetelemzéshez**
- **Szempontsor az önkormányzati/települési sportstratégia elemzéshez**
- **Szempontsor a sportági szakmai programelemzéshez**
- **Szempontsor a sportági szakmai programelemzéshez**

# Szemponstör a szervezetelemzéshez

## Feladatleírás

- Feladatként egy sporttal foglalkozó állami vagy önkormányzati vagy gazdasági vagy civil szervezet (köztestületet, sport(ági)-szövetséget, sportszervezetet) kell bemutatni és elemezni folyamatelméleti, szervezettani és az alkalmazott vezetői stílus szempontjából egy prezentációs előadás keretében.

## Formai elvárások

- A prezentációs előadásanyag bruttó minimum 12, maximum 15 diából állhat.
- Az előadás időtartama minimum 12, maximum 15 perces lehet.
- Az első dián – külön sorokban – a bemutatandó sporttal foglalkozó szervezet hivatalos neve, a prezentációs anyag készítőjének a neve és a prezentáció pontos dátuma szerepeljen.
- Az utolsó slide-on a felhasznált irodalmat kell feltüntetni.
- A közbülső diákon kell kifejtetni a bemutatandó szervezetet a tartalmi szempontok figyelembevételével, úgy hogy a slide címében szerepeljen az adott tartalmi szempont.
- A diákon alkalmazott betűtípus a Times New Roman, betűméret minimum 20-as.
- A diák ábrákat, táblázatokat, grafikonokat vagy akár képeket is tartalmazhatnak, de ezek nem kötelezőek.
- Minimum tíz felhasznált forrás szükséges (nyomtatott, internetes).
- A formai szempontok betartása feltétele a tartalmi értékelésnek.

## Tartalmi követelmények

- A szervezet elemzése során a következő szempontokat kell figyelembe venni:
  1. *Mi a bemutatandó szervezet hivatalos neve? Mi a pontos jogállása?*
  2. *Milyen funkció(k)at lát el, és melyek a szervezet főbb tevékenységei?*
  3. *Milyen formában (struktúrában) működik a szervezet? A szervezeti formáció rövid jellemzőinek összefoglalása.*
  4. *A szervezet organogramjának a bemutatása egy külön dián történjen!*
  5. *Mennyire felel meg a szervezet struktúrája a funkció(k) és a feladatok hatékony ellátása szempontjából? Ide be lehet építeni az interjúk tapasztalatait.*
  6. *Milyen vezetői stílust képviselnek a szervezet vezetői? Ide szintén szükséges az interjúk tapasztalatainak beépítése.*
  7. *Az elemzés összegzéseként minősítse (értékelje) a szervezet működését és annak hatékonyságát a jogszabályi keretek betartása és a funkció(k), feladatok ellátásának minősége szempontjából.*
  8. *Amennyiben javaslata van a szervezet átalakítására és/vagy a működés hatékonyságának növelésére vonatkozóan, azt is fogalmazza meg az előadás zárásaként!*
- Minimum két interjú tapasztalatait is be kell építeni az anyagba, ahol legalább egy vezető és egy beosztott munkatárs az interjúalany.
- Alkalmazott munkamódszerek: interjú, szakirodalom-feldolgozás és dokumentumelemzés.
- A tartalmi szempontok értékelésénél a prezentációs előadás kommunikációjának a minősége (verbális és nonverbális), továbbá a diák szerkesztésének esztétikuma is beleszámít, kb. 20% erejéig.

# Szemponisor az önkormányzati/települési sportstratégia elemzéshez

## Feladatléírás

Egy adott település (magyarországi város vagy fővárosi kerület) sportkoncepciójának az elemzése a feladat. A sportkoncepció elfogadott, hivatalos dokumentum kell, hogy legyen és választható olyan stratégia is, amelynek időszaka már lejárt, illetve frissen elkészült, a jövőre szóló is. Fontos, hogy legalább középtávú (4-5 éves) terv legyen, terjedelem szempontjából pedig haladja meg a 10 oldalt. A feladatot egy prezentációs előadásaként kell elkészíteni.

## Formai elvárások

- A prezentációs előadásanyag bruttó minimum 12, maximum 15 diából állhat.
- Az előadás időtartama minimum 12, maximum 15 perces lehet.
- Az első dián – külön sorokban – a bemutatandó sportág sportágfejlesztési koncepciójának pontos megnevezése, a prezentációs anyag készítőjének a neve és a prezentáció dátuma szerepeljen.
- Az utolsó slide-on a felhasznált irodalom legyen feltüntetve.
- A közbülső diákon kell kifejtetni a bemutatandó sportágfejlesztési koncepciót a tartalmi szempontok figyelembevételével, úgy hogy a slide címében szerepeljen az adott tartalmi szempont.
- A diákon alkalmazott betűtípus a Times New Roman, betűméret minimum 20-as.
- A diák ábrákat, táblázatokat, grafikonokat és képeket is tartalmazhatnak, de ezek nem kötelezőek.
- Minimum tíz felhasznált forrás szükséges (nyomtatott, internetes).
- A formai szempontok betartása feltétele a tartalmi értékelésnek.

## Tartalmi követelmények

- A sportkoncepció elemzése során a következő szempontokat kell figyelembe venni:
  1. *Milyen időtávra készült a koncepció és volt-e már ezt megelőző (esetleg követő) hasonló munka? Mennyiben támaszkodott (mennyiben hasonlított) az új koncepció a régihez?*
  2. *Mi a sportstratégia szerkezete, melyek a főbb fejezetei, milyen alrendszerek mentén tagolódik (pl. korosztályok, vagy a sport alrendszerei)?*
  3. *Készült-e helyzetelemzés a stratégiához? Ha igen, ez a helyzetelemzés milyen módszereket használt (pl. lakossági felmérés, közvélemény-kutatás). Ha nem készült, annak mi az oka?*
  4. *Van- a sportstratégiának megvalósítási terve, tartalmaz-e konkrét akciókat, beavatkozási pontokat?*
  5. *Milyen tárgyeszköz- és infrastruktúrafejlesztés kapcsolódik a programhoz (konceptióhoz)?*
  6. *Milyen fejlesztési elképzelések kapcsolódnak a sport egyes alrendszereihez (diáksport, szabadidősport, élsport) és milyen arányban foglalkozik ezekkel a stratégia?*
  7. *Vannak-e a fogyatékosok és más hátrányos helyzetű lakossági csoportokra vonatkozó törekvések?*
  8. *Van-e akár a stratégiában, akár kapcsolódó jogszabályban finanszírozási terv a stratégia elemeinek megvalósítására?*
  9. *Milyen mennyiségi és minőségi eredményei vannak eddig a sportstratégiának?*
- Minimum két interjú tapasztalatait is be kell építeni az anyagba, ahol az egyik interjúalany az illetékes önkormányzat (vagy háttérintézmény) egy munkatársa, a másik egy városi sportszakember.
- Alkalmazott munkamódszerek: interjú, szakirodalom-feldolgozás és dokumentumelemzés.
- A tartalmi szempontok értékelésénél a prezentációs előadás kommunikációjának a minősége (verbális és nonverbális), továbbá a diák szerkesztésének esztétikuma is beleszámít, kb. 20% erejéig.

# Szempontsor a sportági szakmai programelemzéshez

## Feladatléírás

- Feladatként egy adott sportág (olimpiai, nem olimpiai vagy paralimpiai) szakmai programjának (fejlesztési koncepciójának) elemzése a feladat. Ez a szakmai program lehet egy komplex sportágfejlesztési koncepció (pl. TAO, KSF, Felzárkóztatási program, vagy egy sportági utánpótlás-nevelési program: pl. Bozsik program vagy egy a központi up-programokban érintett sportág stb.). A feladatot egy prezentációs előadásanyag elkészítéseként és előadásaként kell elkészíteni.

## Formai elvárások

- A prezentációs előadásanyag bruttó minimum 12, maximum 15 diából állhat.
- Az előadás időtartama minimum 12, maximum 15 perces lehet.
- Az első dián – külön sorokban – a bemutatandó sportág sportágfejlesztési koncepciójának pontos megnevezése, a prezentációs anyag készítőjének a neve és a prezentáció dátuma szerepeljen.
- Az utolsó slide-on a felhasznált irodalom legyen feltüntetve.
- A közbülső diákon kell kifejtetni a bemutatandó sportágfejlesztési koncepciót a tartalmi szempontok figyelembevételével, úgy hogy a slide címében szerepeljen az adott tartalmi szempont.
- A diákon alkalmazott betűtípus a Times New Roman, betűméret minimum 20-as.
- A diák ábrákat, táblázatokat, grafikonokat és képeket is tartalmazhatnak, de ezek nem kötelezőek.
- Minimum tíz felhasznált forrás szükséges (nyomtatott, internetes).
- A formai szempontok betartása feltétele a tartalmi értékelésnek.

## Tartalmi követelmények

- A sportági szakmai program elemzése során a következő szempontokat kell figyelembe venni:
  1. *Mi a szakmai program (fejlesztési koncepció) pontos megnevezése?*
  2. *Mik a szakmai program (fejlesztési koncepció) főbb célkitűzései?*
  3. *A program (koncepció) mely sportrendszer, -alrendszereket „vesz célba”?*
  4. *Milyen korosztályt vagy korosztályokat érint?*
  5. *Milyen létszámadatok kapcsolódnak a programhoz/koncepcióhoz (sportolói, sportszakemberi, sportszervezeti stb.)?*
  6. *Milyen projektekben, alprogramokban valósítják meg a programot (koncepciót)?*
  7. *Milyen forrásokat használnak fel a szakmai program (fejlesztési koncepció) megvalósításához?*
  8. *Milyen szakemberképzési és/vagy továbbképzési program kapcsolódik a megvalósításhoz?*
  9. *Milyen tárgyeszköz- és infrastruktúrafejlesztés kapcsolódik a programhoz (koncepcióhoz)?*
  10. *Milyen mennyiségi és minőségi eredményei vannak eddig a sportági szakmai programnak (fejlesztési koncepciónak)?*
- Minimum két interjú tapasztalatait is be kell építeni az anyagba, ahol az egyik interjúalany az illetékes szövetség egy munkatársa, a másik egy sportszervezet szakembere.
- Alkalmazott munkamódszerek: interjú, szakirodalom-feldolgozás és dokumentumelemzés.
- A tartalmi szempontok értékelésénél a prezentációs előadás kommunikációjának a minősége (verbális és nonverbális), továbbá a diák szerkesztésének esztétikuma is beleszámít, kb. 20% erejéig.

# Szempontsor egy sportág (olimpiai, nem olimpiai vagy paralimpiai) elemzéséhez

## Feladatléírás

- Egy adott sportág (olimpiai, nem olimpiai vagy paralimpiai) szakmai elemzése a feladat, a tartalmi követelményekben megadott szempontok figyelembevételével. A szakmai szempontok szerinti elemzés fontos tartalmi kritérium. A feladatot egy prezentációs előadásanyag elkészítéseként és előadásaként kell elkészíteni.

## Formai elvárások

- A prezentációs előadásanyag bruttó minimum 12, maximum 15 diából állhat.
- Az előadás időtartama minimum 12, maximum 15 perces lehet.
- Az első dián – külön sorokban – a bemutatandó sportág (azon belül esetleg szakág) pontos megnevezése, a prezentációs anyag készítőjének a neve és a prezentáció dátuma szerepeljen.
- Az utolsó slide-on a felhasznált irodalom legyen feltüntetve.
- A közbülső diákon kell kifejtetni a bemutatandó sportágat a tartalmi szempontok figyelembevételével, úgy hogy a slide címében szerepeljen az adott tartalmi szempont.
- A diákon alkalmazott betűtípus a Times New Roman, betűméret minimum 20-as.
- A diák ábrákat, táblázatokat, grafikonokat és képeket is tartalmazhatnak, de ezek nem kötelezőek.
- Minimum tíz felhasznált forrás szükséges (nyomtatott, internetes).
- A formai szempontok betartása feltétele a tartalmi értékelésnek.

## Tartalmi követelmények

- A sportág bemutatása és elemzése során a következő szempontokat kell figyelembe venni:
  1. *A sportág kialakulása, nagyon rövid nemzetközi és hazai története*
  2. *A sportág (vagy a kiválasztott szakág) jelenlegi szabályrendszere*
  3. *A sportág mostani nemzetközi és hazai szerveződése (szakágak, versenyszámok stb.)*
  4. *A sportág hazai szerveződésének rendszere (versenysport, utánpótlás-nevelés, szabadidősport, diák- és hallgatói sport, fogyatékosok sportja), a sportszervezetek és a sportolói létszámadatok*
  5. *A sportág sportágfejlesztési koncepciói (TAO, KSF, FSF, utánpótlás-programok stb.)*
  6. *A hazai szövetség bemutatása, működése, szerepe a sportág fejlesztésében*
  7. *A sportág hazai finanszírozási rendszere, kondíciói, egy költségvetési év elemzése*
  8. *A sportág hazai infrastrukturális helyzete és fejlesztési irányai*
  9. *A sportág hazai képzési és továbbképzési rendszerei (edzői, bírói stb.)*
  10. *A sportág nemzetközi szereplésének értékelése az elmúlt évtizedre vonatkozóan, és a várható esélyek az elkövetkező években, továbbá, amennyiben olimpiai sportág, akkor a sportág hazai olimpiai szereplésének értékelése az utóbbi két olimpián, és a várható esélyek a következő olimpián*
- Minimum két, a sportágban szakmailag kompetens interjúalannal (sportvezetővel) készített beszélgetések tapasztalatait is be kell építeni az anyagba.
- Alkalmazott munkamódszerek: interjú, szakirodalom-feldolgozás és dokumentumelemzés.
- A tartalmi szempontok értékelésénél a prezentációs előadás kommunikációjának a minősége (verbális és nonverbális), továbbá a diák szerkesztésének esztétikuma is beleszámít, kb. 20% erejéig.